



# MAYR-MELNHOF GRUPPE

---

Konzernergebnis 2016

21. März 2017

# Marktposition

---



## MM KARTON

Weltweit größter Produzent von gestrichenem Recyclingkarton mit bedeutender Position in Frischfaserkarton



## MM PACKAGING

Europas größter Faltschachtelproduzent mit führender Marktposition in mehreren Ländern außerhalb Europas

# 45 Produktionsstandorte



- 45 Werke
  - in 18 Ländern
  - auf 4 Kontinenten
- 9.327 Mitarbeiter

● MM Karton, 7 Werke ● FollaCell  
■ MM Packaging, 38 Werke

# Höhepunkte 2016

---

- Fortsetzung des langjährigen Erfolgskurses
- Wachstum bei Umsatz und Ergebnis – Neues Rekordjahr
- Hohe Kapazitätsauslastung
- Wachstumstreiber MM Packaging
- Altpapierpreisanstieg drückt auf Marge von MM Karton
- Dividendenerhöhung auf 3,00 EUR / Aktie (nach 2,80 EUR für 2015)



# Konzernergebnis 2016

---

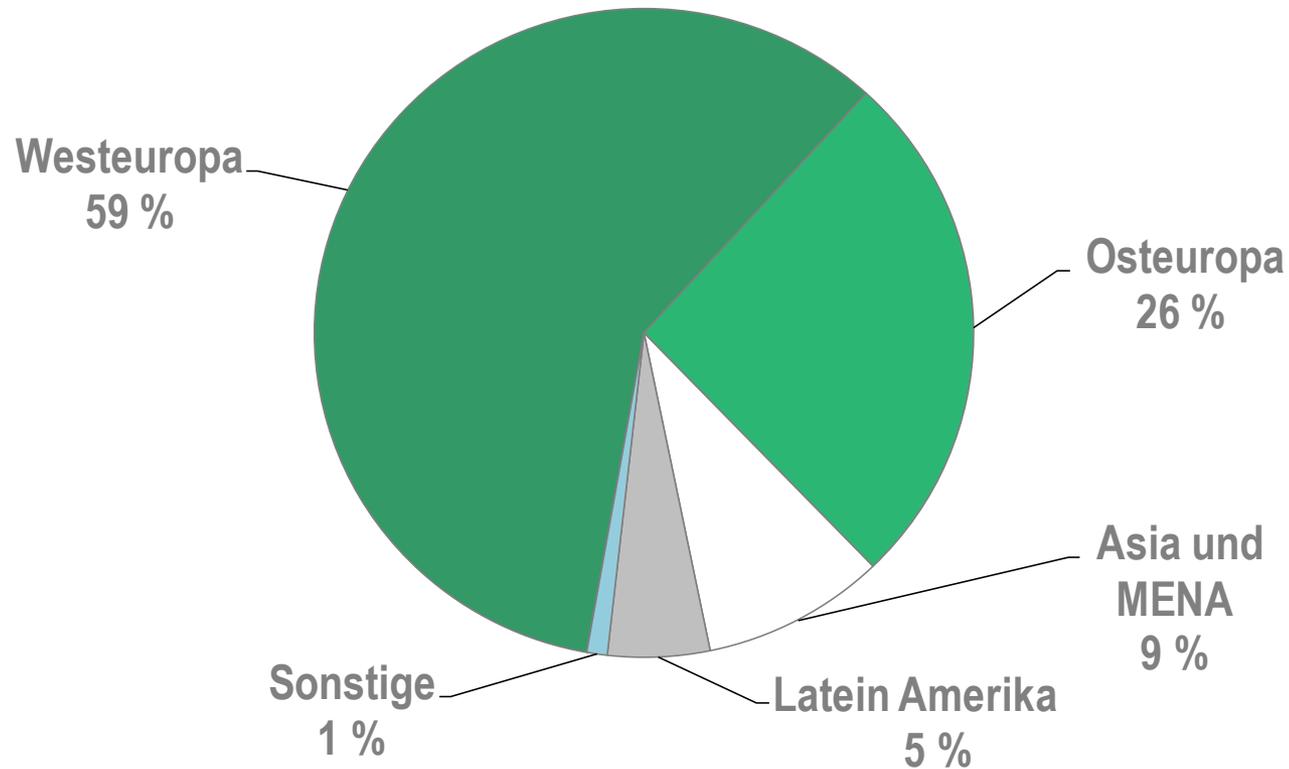
# Konzernergebnis 2016

konsolidiert in Mio. EUR, nach IFRS	2016	2015	+/-
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>2.272,7</b>	2.181,5	+4,2 %
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>213,7</b>	199,9	+6,9 %
Operating Margin (in %)	9,4 %	9,2 %	
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>209,2</b>	190,6	+9,8 %
Ertragsteuern	(55,8)	(48,5)	
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>153,4</b>	142,1	+8,0 %
in % Umsatzerlöse	6,7 %	6,5 %	
<b>Cash Earnings</b>	<b>256,3</b>	238,4	+7,5 %
Cash Earnings Margin (in %)	11,3 %	10,9 %	
<b>Gewinn je Aktie (in EUR)</b>	<b>7,67</b>	7,08	+8,3 %
<b>Investitionen (CAPEX)</b>	<b>144,2</b>	128,0	
<b>Abschreibungen<sup>1)</sup></b>	<b>99,1</b>	99,6	

<sup>1)</sup> inkl. Wertminderungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte

# Umsatz nach Regionen

---



# Konzernbilanz

konsolidiert in Mio. EUR, nach IFRS	31.12.2016	31.12.2015
Langfristige Vermögenswerte	954,1	928,1
Kurzfristige Vermögenswerte	1.027,8	972,2
<b>Summe Aktiva</b>	<b>1.981,9</b>	1.900,3
Eigenkapital	1.259,2	1.144,2
Verbindlichkeiten	722,7	756,1
<b>Summe Passiva</b>	<b>1.981,9</b>	1.900,3
Verfügbare Mittel	253,7	258,3
<b>Eigenkapitalausstattung</b> (in %)	<b>63,5 %</b>	60,2 %
<b>Eigenkapitalrentabilität</b> (in %)	<b>12,8 %</b>	12,7 %
<b>Nettoverschuldung</b>	<b>(7,2)</b>	(35,0)

# Kapitalflussrechnung

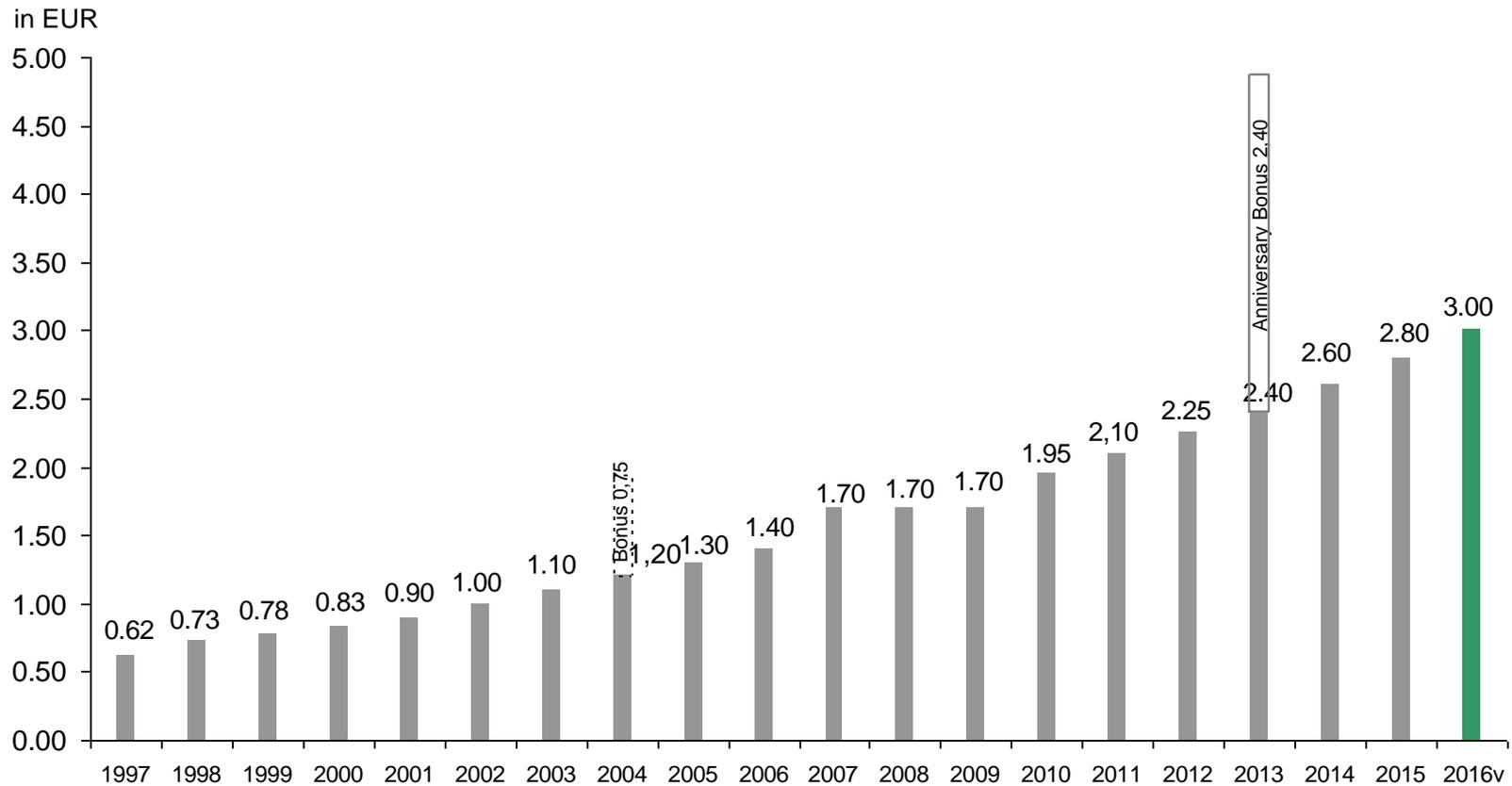
konsolidiert in Mio. EUR, nach IFRS	2016	2015
<b>Cash Flow aus der Geschäftstätigkeit</b>	<b>219,4</b>	206,7
<b>Cash Flow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>(144,6)</b>	(198,0)
<b>Cash Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>(79,8)</b>	(70,6)
<b>Zahlungsmittel zum Jahresanfang</b>	<b>254,9</b>	320,1
Veränderung der Zahlungsmittel	(3,8)	(65,1)
<b>Zahlungsmittel zum Jahresende</b>	<b>251,1</b>	255,0
Wertpapiere	2,6	3,3
<b>Gesamte verfügbare Mittel des Konzerns</b>	<b>253,7</b>	258,3



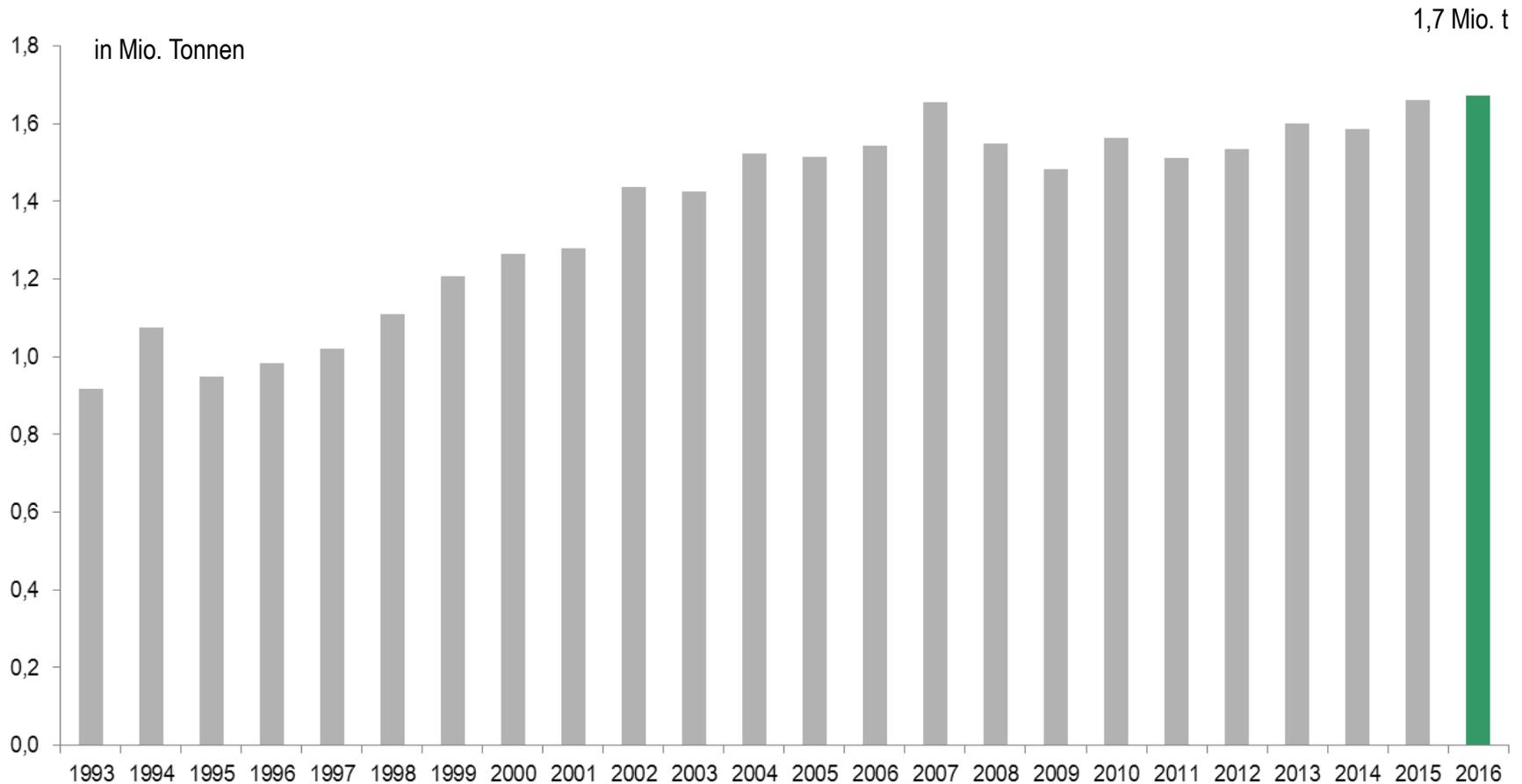
# Mayr-Melnhof Karton

---

# Entwicklung Dividende

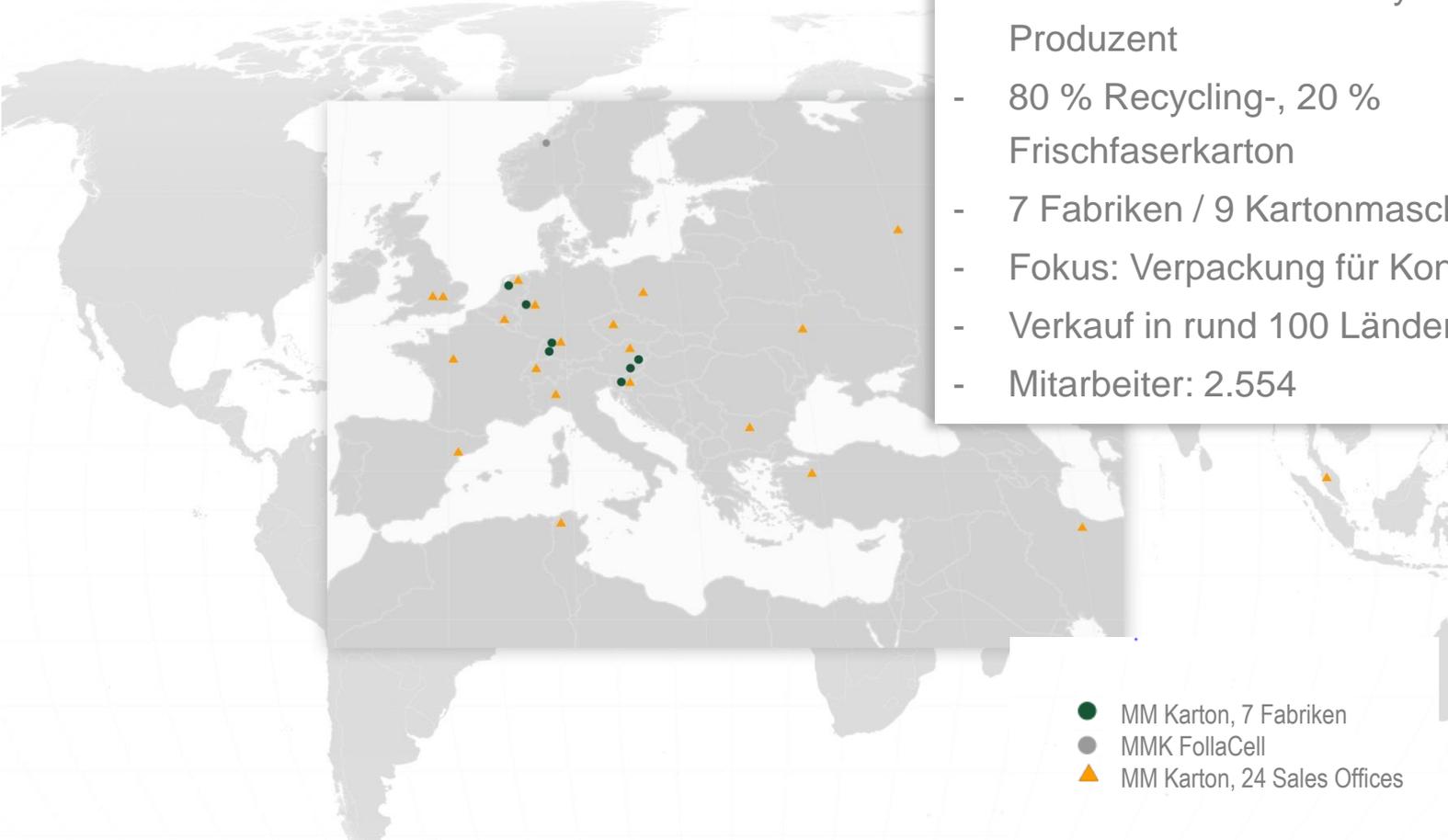


# MM Karton – Verkaufte Tonnage



# MM Karton

- Weltweit führender Recyclingkarton-Produzent
- 80 % Recycling-, 20 % Frischfaserkarton
- 7 Fabriken / 9 Kartonmaschinen
- Fokus: Verpackung für Konsumgüter
- Verkauf in rund 100 Länder
- Mitarbeiter: 2.554

- 
- A world map showing the global presence of MM Karton. The map is light gray with a white grid. A semi-transparent white box is overlaid on the map, containing a list of locations. The locations are marked with symbols: green circles for factories, gray circles for FollaCell, and orange triangles for sales offices. The symbols are concentrated in Europe and Asia, with a few scattered in other regions.
- MM Karton, 7 Fabriken
  - MMK FollaCell
  - ▲ MM Karton, 24 Sales Offices

# MMK Überblick 2016

---

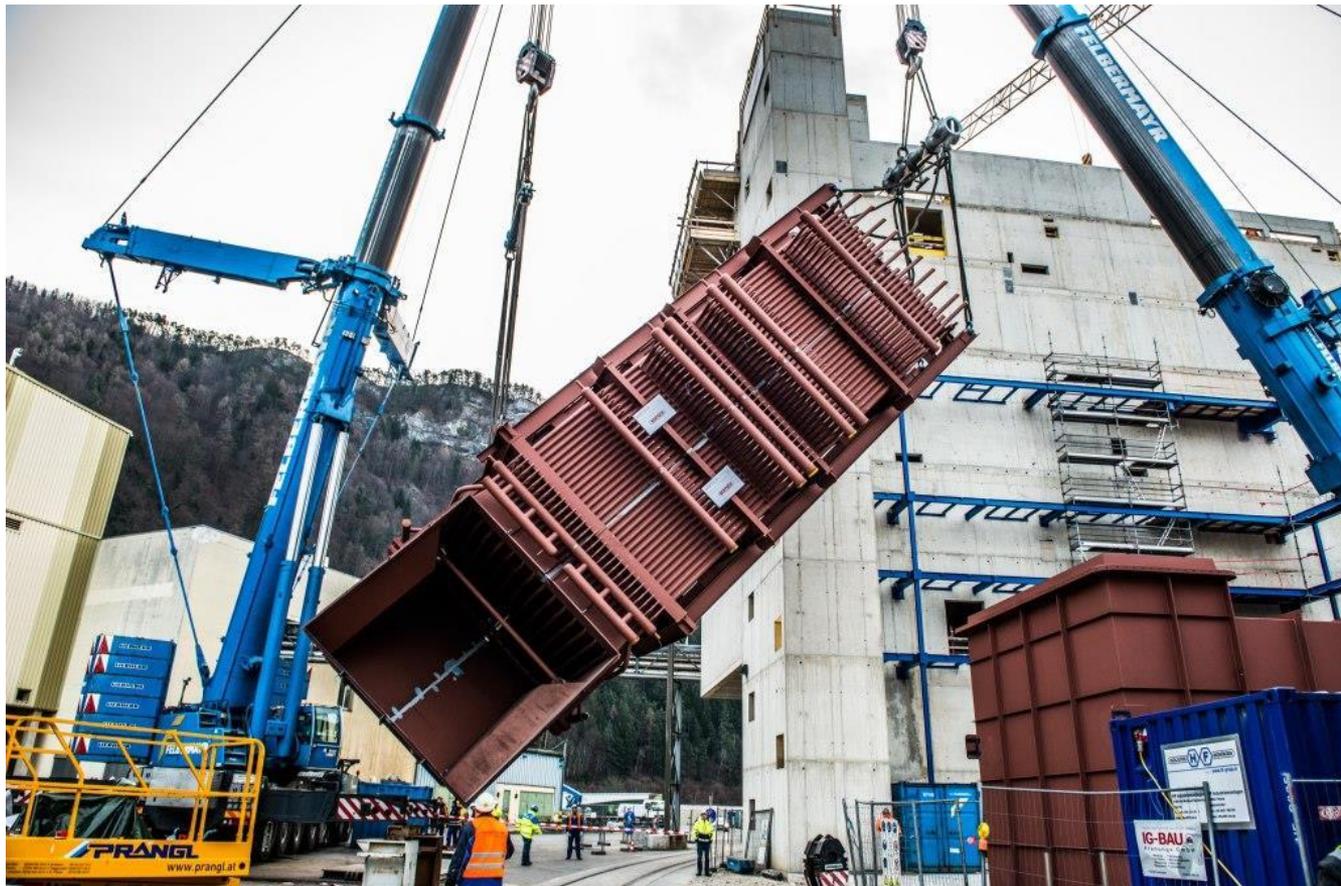
- Marktanteile in verhaltenem Hauptmarkt Europa behauptet
- Konsequente Preispolitik fortgesetzt
- Kapazitätsauslastung 97% (2015: 98 %)
- Mehr Exporte in außereuropäische Märkte
- Starker Anstieg der Altpapierpreise seit Jahresmitte drückt auf Operating Margin
- Kartonpreiserhöhung erste Priorität

# MMK- Ergebnisse 2016

in Mio. EUR, nach IFRS	2016	2015	+/-
<b>Umsatzerlöse<sup>1)</sup></b>	<b>1.023,0</b>	1.046,7	-2,3 %
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>68,1</b>	82,6	-17,6 %
<b>Operating Margin (in %)</b>	<b>6,7 %</b>	7,9 %	
<b>Verkaufte Tonnage (in Tausend t)</b>	<b>1.671</b>	1.660	+0,7 %
<b>Produzierte Tonnage (in Tausend t)</b>	<b>1.669</b>	1.677	-0,5 %
<b>Mitarbeiter</b>	<b>2.554</b>	2.546	
<b>Investitionen</b>	<b>83,7</b>	72,6	
<b>Abschreibungen</b>	<b>40,6</b>	38,8	

<sup>1)</sup> inkl. Umsatzerlösen zwischen den Divisionen

# MMK Frohnleiten – Neues Kraftwerk



# FOODBOARD™ in Supermarkt Regalen

FOODBOARD™  
PROTECTS FOOD  
AGAINST MINERAL OILS

Cartonboard with functional barrier

- ✓ protects against mineral oils and other defined unintended substances
- ✓ protects against cross-contamination during transport, storage and at the point of sale
- ✓ is recyclable, bio-degradable and available with FSC® or PEFC™ certification



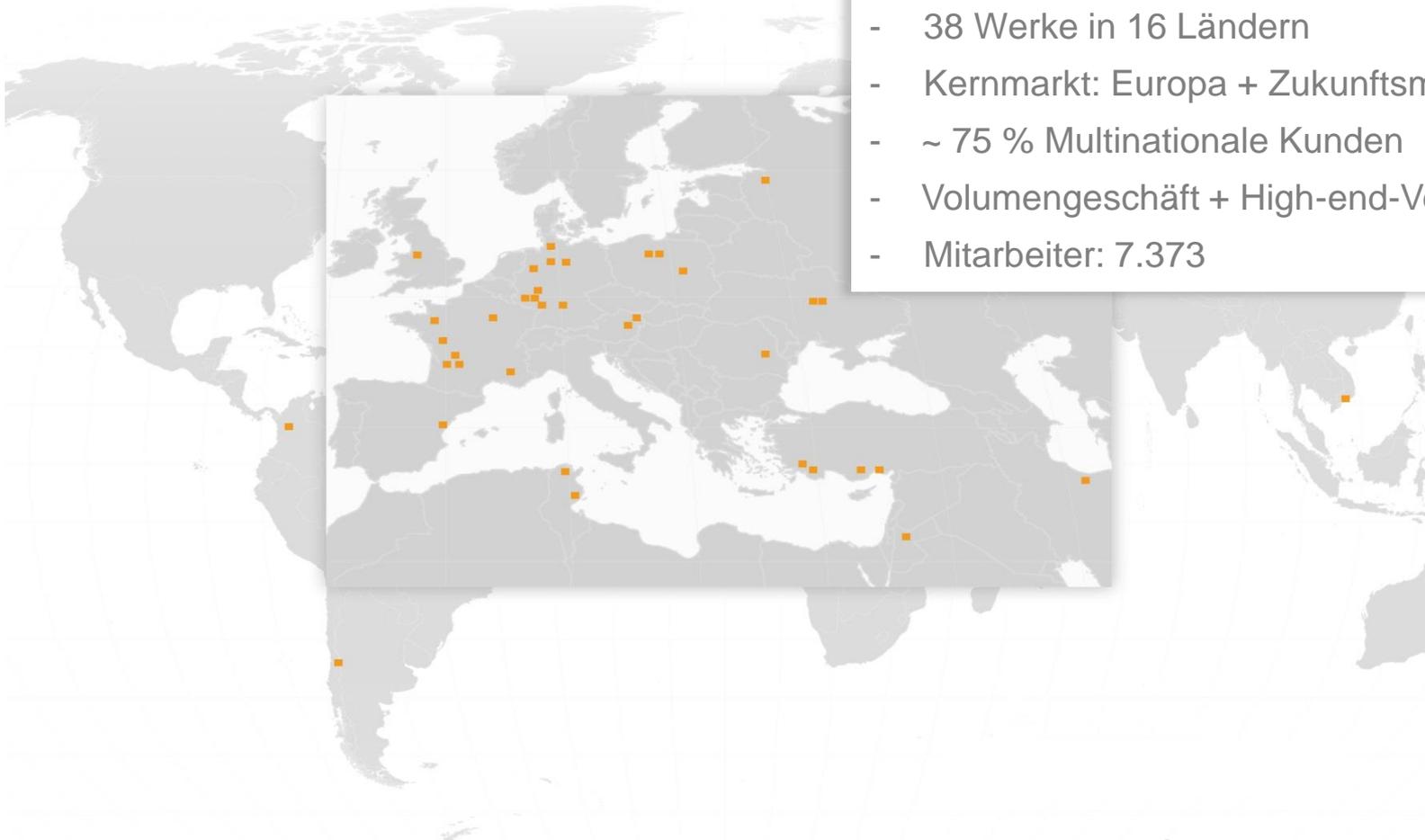


# Mayr-Melnhof Packaging

---

# „Shaping the World of Cartons“

- ~ 60 Mrd. Verpackungen / Jahr
- 38 Werke in 16 Ländern
- Kernmarkt: Europa + Zukunftsmärkte
- ~ 75 % Multinationale Kunden
- Volumengeschäft + High-end-Verpackungen
- Mitarbeiter: 7.373



# MMP - Märkte

---

FMCG



TOBACCO



PHARMA



PERSONAL CARE /  
PREMIUM



DETERGENTS



# MMP - Überblick 2016

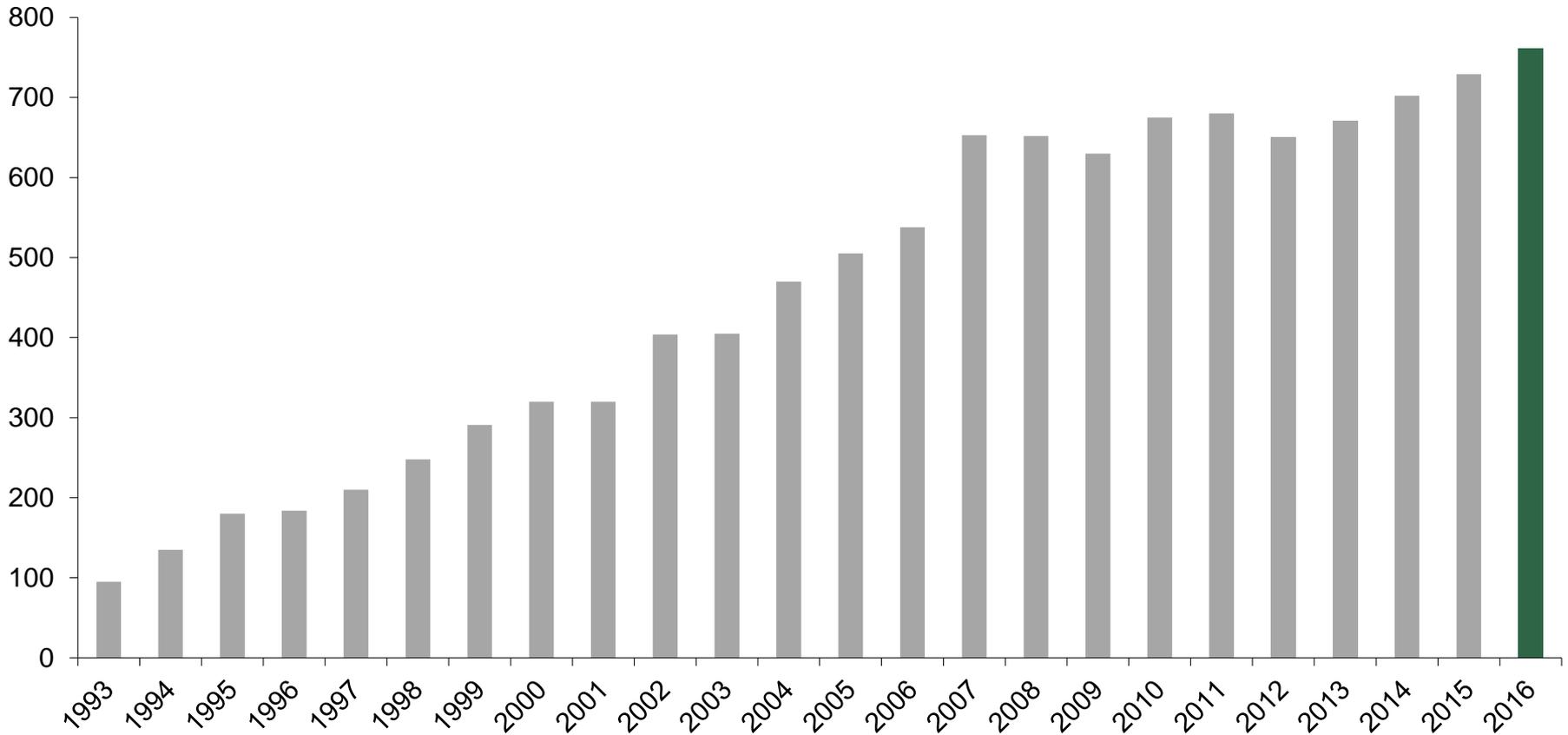
---

- Anhaltend wettbewerbsintensives Marktumfeld
- Hohe Auslastung
- Weitere Produktivitätsverbesserungen
- Wachstum vor allem durch letztjährige Akquisition in Frankreich
- Vorteilhafter Produktmix unterstützt Marge
- Expansion Iran und Vietnam

# MMP verarbeitete Tonnage

in Tsd. Tonnen

761.000 t.



# MMP Ergebnisse 2016

in Mio. EUR, nach IFRS	2016	2015	+/-
<b>Umsatzerlöse<sup>1)</sup></b>	<b>1.352,6</b>	1.237,3	+9,3 %
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>145,6</b>	117,3	+24,1 %
<b>Operating Margin (in %)</b>	<b>10,8 %</b>	9,5 %	
<b>Verarbeitete Tonnage (in Tausend t)</b>	<b>761</b>	729	+4,4 %
<b>Bogenäquivalent (in Millionen)</b>	<b>2.240,1</b>	2.059,3	+8,8 %
<b>Mitarbeiter</b>	<b>7.373</b>	7.392	
<b>Investitionen</b>	<b>60,5</b>	55,4	
<b>Abschreibungen<sup>2)</sup></b>	<b>58,5</b>	60,8	

<sup>1)</sup> inkl. Umsatzerlösen zwischen den Divisionen

<sup>2)</sup> inkl. Wertminderungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte

# MMP Tehran (Iran)

---



# MMP Vidon (Vietnam)

---



# Ausblick 2017

---

- Streben nach bestmöglicher Kontinuität
- Europäischem Hauptmarkt fehlt weiter Momentum
- Hoher Wettbewerb über Mengen und Preise hält an
- Signifikanter Anstieg der Altpapierpreise
- Top Priorität MM Karton – Weitergabe der erhöhten Altpapierpreise
- Investitionsschwerpunkt auf Reduktion direkter Kosten
- Fortsetzung des Expansionskurses (organisch und über Akquisitionen)
- Rekordergebnis 2016 – Herausforderung für 2017



# Appendix

---

# MM Gruppe - Quartale

konsolidiert in Mio. EUR, nach IFRS	Q4/2015	Q1/2016	Q2/2016	Q3/2016	Q4/2016
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>563,8</b>	<b>576,0</b>	<b>566,2</b>	<b>571,6</b>	<b>558,9</b>
<b>EBITDA</b>	<b>73,2</b>	<b>80,3</b>	<b>83,6</b>	<b>72,9</b>	<b>77,2</b>
EBITDA Margin (in %)	13,0 %	13,9 %	14,8 %	12,8 %	13,8 %
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>45,3</b>	<b>55,2</b>	<b>55,6</b>	<b>49,4</b>	<b>53,5</b>
Operating Margin (in %)	8,0 %	9,6 %	9,8 %	8,6 %	9,6 %
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>43,8</b>	<b>53,2</b>	<b>55,7</b>	<b>47,0</b>	<b>53,3</b>
Ertragsteuern	(9,9)	(13,8)	(14,7)	(11,9)	(15,4)
<b>Periodenüberschuss</b>	<b>33,9</b>	<b>39,4</b>	<b>41,0</b>	<b>35,1</b>	<b>37,9</b>
in % Umsatzerlöse	6,0 %	6,8 %	7,2 %	6,1 %	6,8 %
Gewinn je Aktie (in EUR)	1,72	1,96	2,05	1,75	1,91
<b>Cash Earnings</b>	<b>57,9</b>	<b>64,7</b>	<b>68,1</b>	<b>59,7</b>	<b>63,8</b>
Cash Earnings Margin (in %)	10,3 %	11,2 %	12,0 %	10,4 %	11,4 %

# MMK - Quartale

in Mio. EUR, nach IFRS	Q4/2015	Q1/2016	Q2/2016	Q3/2016	Q4/2016
<b>Umsatzerlöse<sup>1)</sup></b>	<b>259,3</b>	<b>263,4</b>	<b>258,5</b>	<b>255,6</b>	<b>245,5</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>16,2</b>	<b>20,2</b>	<b>18,9</b>	<b>15,3</b>	<b>13,7</b>
<b>Operating Margin (in %)</b>	<b>6,2 %</b>	<b>7,7 %</b>	<b>7,3 %</b>	<b>6,0 %</b>	<b>5,6 %</b>
<b>Verkaufte Tonnage (in Tausend t)</b>	<b>408</b>	<b>427</b>	<b>417</b>	<b>414</b>	<b>413</b>
<b>Produzierte Tonnage (in Tausend t)</b>	<b>418</b>	<b>419</b>	<b>420</b>	<b>416</b>	<b>414</b>

<sup>1)</sup> inkl. Umsatzerlösen zwischen den Divisionen

# MMP - Quartale

in Mio. EUR, nach IFRS	Q4/2015	Q1/2016	Q2/2016	Q3/2016	Q4/2016
<b>Umsatzerlöse<sup>1)</sup></b>	<b>329,4</b>	<b>339,2</b>	<b>332,1</b>	<b>342,1</b>	<b>339,2</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>29,1</b>	<b>35,0</b>	<b>36,7</b>	<b>34,1</b>	<b>39,8</b>
<b>Operating Margin (in %)</b>	<b>8,8 %</b>	<b>10,3 %</b>	<b>11,1 %</b>	<b>10,0 %</b>	<b>11,7 %</b>
<b>Verarbeitete Tonnage (in Tausend t)</b>	<b>184</b>	<b>189</b>	<b>191</b>	<b>190</b>	<b>191</b>
<b>Bogenäquivalent (in Millionen)</b>	<b>526,9</b>	<b>562,2</b>	<b>565,8</b>	<b>561,3</b>	<b>550,8</b>

<sup>1)</sup> inkl. Umsatzerlösen zwischen den Divisionen